

Beratung von Organisationen

Name des Projekts

Analyse der Führungs- und Organisationsstruktur der Fachstelle (2006)

Kunde

Aids-Hilfe Aargau (www.aids-ag.ch)

Auftrag

Der Verein Aids-Hilfe Aargau betreibt eine Fachstelle in Aarau. Deren Kerngeschäft ist die Prävention von sexuell übertragbaren Krankheiten und die Beratung und Begleitung von HIV-positiven Menschen und ihren Nächsten. In den vergangenen Jahren kam es regelmässig zu Kündigungen von Mitarbeitenden. Die beiden letzten Austritte betrafen die Stelle der Projektleitung Prävention/Beratung/Begleitung. Der Vorstand wollte vor einer Neubesetzung dieser Stelle die Organisation und Aufgabenteilung in der Fachstelle analysieren.

Unsere Leistungen

- In einer umfassenden Erhebung der Ist-Situation wurden Stärken, Schwächen und Problembereiche der bestehenden Organisationsstruktur der Fachstelle benannt.
- Der Auftrag und die Angebote der Fachstelle wurden evaluiert und die dafür benötigten Ressourcen berechnet.
- Die Stellenbeschreibungen, die Anforderungsprofile sowie die impliziten und expliziten Erwartungen an die Mitarbeitenden wurden geklärt und miteinander verglichen.
- Die Positionierung des Bereichs Prävention im kantonalen Umfeld wurde ermittelt.
- Konkrete Vorschläge wurden ausgearbeitet, um die Struktur und Organisation der Fachstelle zu optimieren. Ausserdem wurden die Zusammenarbeit von Vorstand und Geschäftsstelle überprüft und Empfehlungen für Optimierungen dargelegt.

Ergebnis

Analysebericht mit Empfehlungen.

Verantwortliche Person

René Schwyter