

Beratung von Organisationen

### **Name des Projekts**

Vertiefte Zusammenarbeit: Beratung und Begleitung zu einer engeren Kooperation/Fusion (2012)

### **Kunde**

Zweckverband Alters- und Pflegeheim Baumgarten und Spitex-Verein Bettlach ([www.bettlach.ch](http://www.bettlach.ch))

### **Auftrag**

Der Spitex-Verein Bettlach und der Zweckverband Alters- und Pflegeheim Bettlach-Selzach, der das AHP Baumgarten in Bettlach betreibt, führten Gespräche über eine engere Kooperation, längerfristig eventuell auch über eine Fusion der beiden Organisationen. Durch eine engere Koordination der ambulanten und stationären Pflege und Betreuung können Synergien gewonnen werden. Für die Kundinnen und Kunden bietet das diversifizierte Angebot «aus einer Hand» grösseren Nutzen. Für die Gestaltung des Annäherungsprozesses wünschten die beiden Träger eine externe Beratung und Begleitung.

### **Unsere Leistungen**

- Die Ausgangslage mit Zielen, Interessen und Ansprüchen der beteiligten und betroffenen Gremien und Personen wurde erhoben und dokumentiert.
- Organisationsvarianten wurden erarbeitet. In einem Zwischenbericht wurden Organisationsvarianten der vertieften Kooperation auf der operativen Ebene und der entsprechenden Rechtsform der Trägerschaften vorgelegt. Die Vor- und Nachteile der verschiedenen Varianten wurden beschrieben.
- Die ausgewählten Organisationsvarianten wurden detailliert. Eine Arbeitsgruppe mit den Geschäftsführenden von AHP und Spitex präziserte die Organisationsvarianten und beschrieb zentrale operative Bereiche detailliert.
- Leitung der gemeinsamen Sitzungen der beiden Vorstände, die über die anzustrebende Organisationsform der Zusammenarbeit entscheiden.
- Ein Grobkonzept mit einer Skizze der Umsetzungsplanung wurde dem Gemeinderat zur Genehmigung der neuen Zusammenarbeits- und Organisationsform vorgelegt.

### **Ergebnis**

Grobkonzept mit einer Skizze der Umsetzungsplanung.

### **Verantwortliche Person**

René Schwyter