

Beratung von Organisationen

Name des Projekts

Optimierung der Strukturen des Gemeindeverbands Sozialdienste Bezirk Rheinfelden (2012)

Kunde

Gemeindeverband Sozialdienste Bezirk Rheinfelden

Auftrag

Der Gemeindeverband Sozialdienste Bezirk Rheinfelden ist in den vergangenen Jahren stark gewachsen. Neben den zusätzlichen Gemeinden sind vor allem neue Fach- und erweiterte Aufgabengebiete hinzugekommen und damit verbunden auch zusätzliches Personal. Der Leistungskatalog des Gemeindeverbands umfasst die unterschiedlich grossen Fachdienste Amtsvormundschaft, Dienststelle für persönliche Beratung, Schulsozialdienst, Mütter-/Väterberatung und den Logopädischen Dienst.

Die bisherigen Strukturen des Gemeindeverbands stossen deshalb aufgrund der heutigen Anforderungen an ihre Grenzen. Die zunehmende Komplexität durch die erweiterten Aufgaben, aber auch die gestiegene Anzahl Mitarbeitenden ist für ein Milizsystem wie den Vorstand des Gemeindeverbands zunehmend schwierig zu bewältigen. Dies zeigt sich vor allem bei den aufwendigen Personalgeschäften, bei denen die jeweiligen Ressortverantwortlichen im Vorstand stark gefordert sind.

Unsere Leistungen

- In einer Organisationsanalyse wurden vorhandene Dokumenten und Kennzahlen ausgewertet sowie qualitative Interviews mit Vertreterinnen und Vertretern relevanter interner Anspruchspersonen durchgeführt.
- Durch eine Strukturanalyse wurden geeignete Strukturmodelle recherchiert und mit Stärken und Schwächen dargestellt.
- In der Synthese wurden die Ergebnisse der Organisations- und Strukturanalyse zusammengeführt und Empfehlungen betreffend der Neuorganisation des Gemeindeverbands zuhanden des Vorstands ausgearbeitet.
- Zudem wurden die Detailunterlagen wie Statuten, Geschäftsreglement, Funktionendiagramm, Kompetenzreglement und die Stellenbeschreibungen für die Dienststellenleitungen ausgearbeitet.

Ergebnis

Bericht «Organisationsanalyse mit Empfehlungen», Statuten und weitere Reglemente (2012).

Verantwortliche Personen

Karin Meierhofer und Markus Spillmann