

Beratung von Organisationen

**Name des Projekts**

Strategieprozess (2012)

**Kunde**

Verein Kindertagesstätte Murifeld, Bern ([www.kitamurifeld.ch](http://www.kitamurifeld.ch))

**Auftrag**

Der Verein Kindertagesstätte Murifeld führt die Kindertagesstätte Murifeld mit zwei Standorten in der Stadt Bern und insgesamt 66 Plätzen sowie die Waldkindertagesstätte Murifeld mit 32 Plätzen.

In der Volksabstimmung vom 15. Mai 2011 hat sich die Bevölkerung der Stadt Bern dafür ausgesprochen, ein Gutscheinsystem für die Inanspruchnahme von Plätzen in Kindertagesstätten einzuführen. Erwerbstätige Eltern erhalten ab dem Jahr 2013 einen Betreuungsgutschein, den sie bei jeder privat und staatlich geführten Kita einlösen können. Die Eltern haben somit künftig freie Wahl bei der Platzierung ihrer Kinder. Dadurch müssen sich die Kindertagesstätten in einem veränderten Umfeld neu positionieren und bewähren.

Der Vereinsvorstand nahm diese Veränderungen zum Anlass, den Betrieb neu auszurichten. Die Trägerschaft wünschte eine Umwelt- und Organisationsanalyse und wollte sich bei der Strategieentwicklung begleiten lassen.

**Unsere Leistungen**

- Die Umfeldanalyse beschränkte sich auf die erwarteten Auswirkungen des Gutschein-Systems und auf ausgewählte Mitbewerber in der Stadt Bern.
- In der Organisationsanalyse wurden die Ressourcen und Potenziale der Kita Murifeld erfasst.
- Die Ergebnisse der Umfeld- und Organisationsanalyse wurden zusammengeführt und auf der Basis eines einfachen SWOT-Profiles (Stärken und Schwächen, Chancen und Gefahren) bewertet. Die Ergebnisse wurden mit dem Vorstand und der Geschäftsleitung diskutiert.
- Bei der Strategieentwicklung wurden der Vereinsvorstand und die Geschäftsleitung darin begleitet, auf der Basis der Analyseergebnisse und von Szenarien, eine Vision und strategische Ziele für die nächsten 5 bis 10 Jahre zu formulieren.
- Anschliessend wurde ein Plan für die Umsetzung der strategischen Ziele erarbeitet.

**Ergebnis**

Ausformulierte Strategie und Einleiten der Massnahmen zur Umsetzung.

**Verantwortliche Person**

Judith Bühler und Lukas Leutenegger