

Beratung von Organisationen

Name des Projekts

Strategieprozess (2011 bis 2013)

Kunde

Verein Murimoos, werken und wohnen (www.murimoos.ch)

Auftrag

Der Verein Murimoos, werken und wohnen, betreibt in Muri AG ein Wohnhaus und bietet geschützte Arbeitsplätze für betreuungsbedürftige Männer. Aufgrund veränderter Anforderungen durch die Anspruchsgruppen, neuer rechtlicher Grundlagen und im Zusammenhang mit notwendigen infrastrukturellen Anpassungen wollte der Verein sein Angebot neu ausrichten und die Strategie für die nächsten zehn Jahre festlegen.

Unsere Leistungen

- Schiess leitete das ganze Projekt, erstellte die Informationsanalyse, entwickelte Vorschläge für die Strategie und begleitete den Verein bei den Entscheiden und der Strategieumsetzung.
- Eine Umweltanalyse wurde erstellt. Die Stärken und Schwächen wurden aufgrund einer summarischen Unternehmensanalyse erkannt. Es wurden Varianten für die strategische Ausrichtung entwickelt.
- Im Rahmen der Strategieentwicklung wurden die strategischen Ziele für die nächsten zehn Jahre formuliert. Die entsprechenden Angebote und die notwendigen Strukturen wurden aus den strategischen Zielen abgeleitet. Das Leitbild wurde mit der strategischen Ausrichtung abgestimmt.
- Im Zug der Strategieumsetzung wurde eine Aufgabenplanung für die strategische und operative Ebene vorgelegt. Die Grundlagen für die Strategiekontrolle wurden erarbeitet.

Ergebnis

Bericht mit Ergebnissen der Umwelt- und Unternehmensanalyse.
Erarbeitung der strategischen Ziele.
Skizze für Umsetzungsplanung.

Verantwortliche Personen

Lukas Leutenegger und Karin Meierhofer